

# 看「東協+0」的未來機會與挑戰

黃兆仁

(商業發展研究院商業發展與策略研究所所長)



一〇一八年瑞士世界經濟論壇  
九月十一至十三日於越南河

內舉行「東協+0：企業家精神與第四次工業革命」高峰會，並邀請到柬埔寨、印尼、寮國、馬來西亞、緬甸、新加坡、菲律賓、越南、斯里蘭卡等領袖出席，以探索東協地區勞動力發展趨勢，勾勒出東協新經濟風貌。

根據世界經濟論壇預測，東協未來十五年勞動供給量每天將會增加一萬一千人次。同時，東協國家也面臨工業四·〇出現工業機器人取代低階技術工人、物聯網及人工智慧進入服務業替代人力等挑戰。

除了人口結構與工業四·〇將會改變東協外，尚有七大挑戰課題，需要東協國家協力解決。

挑戰一：如何做好穩定地緣政治與區域關係。東協在地緣戰略位置上則剛好與大陸和印度二大

區域強權相鄰，如能調和相關爭議問題，將有助於促進區域穩定與降低衝突。

挑戰二：公司治理的挑戰。東協內部的公司治理未成熟。未來，東協需要建立強而有力且獨立的公民監督組織來防治區域性公司治理的課題。

挑戰三：新商業模式的建立。東協是一個正在成長的消費市場，擁有超過六億人口。區域人均所得約為六千五百美元（不含新加坡），對市場新進入者而言，善用行動科技來提供精準型服務將可增加獲利。

挑戰四：人口結構年輕化。新興消費人口對於高品質產品與服務需求增加，市場缺口也提供企業新商機。

挑戰五：包容性成長與永續發展推動。東協成員國間差異大，區域仍存在著經濟發展不平衡的

現況，亟需區域性基礎建設投資與財政革新。

挑戰六：區域數位經濟的實現。東南亞網民人數不斷增加，預估從現在到二〇二〇年期間，每天都會有十二萬五千位新用戶使用網路。

挑戰七：區域經濟整合的落實。二〇一五年東協經濟共同體正式上路，提升產業生產力與競爭力，有助於區域成長。

對台灣而言，我們應深入思考「新南向」與「東協+0」的未來鏈結。未來應聚焦新農業、工業四·〇、及新商業新零售等相關項目，並能以數位平台、大數據分析、雲端服務進行區域性跨國資料交換，範圍涵蓋金融、醫療衛生、教育與電子商務等。最後則能與東協相關國家制定相關數位經濟相關跨國法規治理與調和，促成跨國性區域經濟融合。■