

想到大陸開加盟店 先搞懂這些！

閱讀全球 · 掌握趨勢 Excellence

卓越雜誌



黑龍茶創辦人林合廣
台灣烏龍茶赴陸撈億商機

六都首長

如何 \$ 弄經濟



二〇一八年縣市長選舉出爐，選民覺醒，再也受不了悶經濟，選賢不再只看黨派，上次做不好，這次就得下台換人。

這次，他們端出什麼富民政策，讓選民決定給機會一試？



2019.Jan No.393



4 712977 742345 01

定價：200元

特價 **128元**



霧都重慶招商記

銀行4.0時代來襲 FinTech將擴大金融市場

facebook 卓越雜誌

每月5日 APP STORE下載《卓越》

迎接產業4.0

東協如何建構「未來生產準備度」思維

(商業發展研究院商業發展與策略研究所所長)

黃兆仁



亞洲開發銀行在去年十二月發布的《2018 亞洲開發展

望》更新報告中，仍維持對開發中亞洲地區的經濟展望預測，二〇一八年成長率維持在六%，二〇一九年則是五·八%。若將香港、大陸、韓國、新加坡、台灣等新興工業化經濟體排除在外，則該區在一七年與一八年成長率展望也分別維持在六·五%、六·三%。

上述經濟預測表示，未來一年的東南亞區域經濟表現應可較不受美中貿易戰的影響，區域內需與基礎建設仍維持強勁，國際轉單效應也使區域成員國受惠。

然而，東協國家在面對國際新經濟秩序與結構重整過程中，勢將面對形塑東協區域內部的產業風貌與如何推動區域性「工業4.0」等問題。

我們看到東協製造業已占區域

總生產毛額二〇%以上，產業結構的轉型與升級已是各國施政重點，提出工業4.0相關計畫更是各國產業發展政策指南，各國政府期待此次發展第四次工業革命的好機會，得以科技跳階方式，找到適合區域發展產業，縮小與先進國家產業發展程度的差異性。

但值得注意的是，區域內部的挑戰在於成員國間發展程度的差異化仍相當大，包括法律現代化、人力素質、產業供應鏈、基礎建設，與教育水平等。

面對上述各國間存在的差異化，東協更需針對不同水平的成員國發展出適合較後進的成員國的評量、診斷、輔導與人才訓練，擺脫長期依賴土地資源、原物料出口及低廉努力的經濟成長模式。

世界經濟論壇二〇一八年未來

生產準備度的報告也指出，評估一國的生產能力在於生產的複雜度與規模。各國能否有機會加入工業4.0的行列則是端賴其總體經濟結構的準備程度到那裡。

對東協而言，要搭上這波全球工業的急快車必須要有區域跨國共識與執行力，應以區域多邊的合作方式，集中資源發展重點產業項目（自動包裝、數位物流、循環經濟、大數據、人資學院等），期以成為未來經濟成長新亮點。執行策略上則是建構區域產業新價值鏈（研發設計、供應鏈、製造、物流配送及循環再利用），政府在行動上則朝向力推新能力的建構、改善生產者網絡關係及強化產業生態系。

倘上述情境可以出現，則東協可以集結區域動能，為區域未來生產競爭力奠定良好基礎，當地台商也可直接受益。■