

公司名稱：千葉餐飲集團\_欣冠達股份有限公司

經營模式創新研究所

計畫名稱：經濟部技術處服務業國際化營運模式創新研發與應用計畫

## 輔導前所面臨問題

臺灣餐飲廠商單打獨鬥，前往海外靠自己，缺乏合作夥伴評估方法，合作後問題多，並且缺乏談判機制和流程，不易取得有利條件。



## 重要輔導成果

1. 提供營運模式設計、合作夥伴篩選、消費者飲食偏好、授權金額預估。
2. 提供有較妥適的國際授權計價方式、降低進入市場風險、確保進入後能具備持續的競爭優勢、設計在馬來西亞直營+加盟的模式。

## 具體及衍生效益

1. 2017年1月落地展店1家，2018年預計擴展5家連鎖店。
2. 2017年授權金收益45萬美元，年營業額約為6,000萬元。
3. 每年舉辦東南亞聯盟考察1~2場，繼續協助授權聯盟的成員國際化落地，累積企業海外拓展SOP能量。